



# Relatório de Atividades 2019

A.P.P.A.C.D.M. de Setúbal – Associação Portuguesa de Pais e Amigos  
do Cidadão Deficiente Mental

## **Relatório de Atividades - 2019**

Com o futuro desvendado, parece mal esconder o conhecimento “de experiência feita” que dele já temos.

Outros fossem os tempos – aqueles que julgávamos imutáveis – e, há três meses, teríamos caracterizado o passado recente, à luz dos números e contas apurados, projetando o presente consolidado nos futuros mais próximos e previsíveis.

Porque o relatório e contas, documentos cada vez mais criteriosa e pacientemente elaborados, validados e apresentados, valem, sobretudo, pelas perspetivas abertas nos horizontes institucionais e pelas possibilidades de realização franqueadas.

Hoje, quando o ano está prestes a entrar na segunda volta, e tratando-se, ainda por cima, de um ciclo atípico e totalmente imprevisível, apetece mais refletir sobre o presente, apetece mais ainda concentrar energias e saberes na perscrutação do futuro imediato.

### **Preparados para a pandemia**

Do passado, apetece-nos apenas avaliar o quanto nos deixou preparados para estes tempos nunca antes navegados: os tempos bizarros e tumultuosos, os tempos do lado escondido da normalidade perdida.

Mais de três meses volvidos sobre o começo da fase crítica da pandemia, podemos asseverar termos estado sempre à altura das necessidades, termos respondido sempre a todas as exigências inerentes às nossas funções.

Nenhum dos nossos ficou desprotegido, nenhum dos nossos ficou desligado. E, em tudo o que a sociedade precisou de nós, nós demos tudo o que pudemos e soubemos e, em muitos casos, o que demos fez a diferença na vida de cidadãos concretos, alguns deles sem qualquer vínculo à nossa realidade, ao nosso quotidiano.



E se havia dúvidas quanto à existência ou consistência de um espírito de base institucional, quando fomos postos à prova o resultado foi surpreendentemente positivo.

Não falhamos uma única prova dos nove.

### **Cultura institucional**

Quando expressamos dúvidas sobre a cultura institucional, e fizemo-lo muitas vezes em encontros e assembleias recentemente realizados, nunca nos passou pela cabeça estarmos na iminência de um confronto incontornável e decisivo com uma situação de tão intensa excepcionalidade, do qual nunca sairíamos bem sem essa fonte de energias renováveis, sem esse quadro de referências matriciais

E pode todo o universo institucional estar não apenas descansado, mas também justificadamente orgulhoso: a APPACDM de Setúbal esteve sempre na primeira linha do combate e nunca abandonou nenhuma trincheira.

Pouco sabemos dos tempos vindouros, mas já sabemos o suficiente para termos a certeza da imperiosa necessidade de continuarmos preparadas para as mais elevadas exigências.

Temos, igualmente, a consciência da importância dos princípios que nos têm norteado e das experiências que temos vivenciado. Só uma prática que os adopte como guia orientador pode garantir um desempenho consonante com esta última fase das nossas vidas.

### **Quinquagésimo aniversário da instituição**

Abraçamos o ano em curso com legítimas expectativas e ambições. Sob a égide das comemorações do quinquagésimo aniversário da instituição, ocupámos um quinhão relevante do ano precedente na sua preparação: criamos um ambiente favorável; estruturamos grupos de trabalho e eixos de orientação; identificamos necessidades e

potencialidades; hierarquizamos e calendarizamos iniciativas; inauguramos um programa auspicioso de cinquenta realizações.

Nutrimos a esperança de transformar 2020 num ano charneira, a partir do qual deveríamos estar ainda mais fortes, ainda mais organizados, ainda mais dinâmicos, ainda mais ágeis, ainda mais criativos e ousados.

Não podemos almejar menos do que persistir no propósito. Não dispomos de condições semelhantes nem de recursos equivalentes. Mas acumulamos um capital de ambição, inovação e organização que temos de ser capazes de potenciar, mesmo que as coordenadas de contexto sejam adversas.

Se não o tentássemos, jamais nos perdoaríamos pelo desperdício.

### **Centro de Apoio à Vida Independente**

O espaço temporal em apreço trouxe à instituição, além deste ímpeto de renovação, radicado numa solidez e maturidade estrutural e organizativa, novas responsabilidades, acima das quais é pertinente destacar a entrada em funcionamento do Centro de Apoio à Vida Independente (CAVI).

A criação desta nova modalidade de apoio aos cidadãos com deficiências e incapacidades enriquece uma paleta de respostas já disponíveis e dinamizadas pela instituição, perfilando-a como uma das mais completas e equilibradas neste domínio, crescentemente exposto ao escrutínio e ao debate públicos, favorável e permeável a movimentos percursores e alternativos, mas com forte potencial de afirmação no amplo sector da intervenção social.

O CAVI posicionou a APPACDM de Setúbal entre as primeiras, no plano regional e nacional, e a qualidade do seu funcionamento e dos seus resultados permite-nos acalentar a esperança de podermos evidenciar esse estatuto aquando da avaliação desta fase experimental.

## **Formação contínua dos funcionários**

A APPACDM de setúbal elegeu a formação dos seus funcionários, pelo menos desde há dez anos a esta parte, como uma das suas prioridades.

Sem nunca cristalizar um modelo, tem procurado, em cada ano, reflectir as experiências próprias e as possibilidades oferecidas pelo universo em que, naturalmente, de inscreve.

Tem, também, procurado aproveitar as oportunidades e as propostas apresentadas por um sector em acelerado desenvolvimento.

Compaginar as obrigações de ordem legal com as necessidades de ordem funcional, definidas à escala do dia-a-dia, tem-se revelado muito difícil e nem sempre o temos conseguido.

Sem novas soluções, muito mais criativas e ágeis no aproveitamento dos recursos existentes, dificilmente ultrapassaremos estas dificuldades. É nessa demanda que nos devemos empenhar.

Assim o fizemos durante a pandemia. Assim temos de o continuar a fazer.

## **Preparados para as novas exigências**

O ano de 2019 não foi fácil, mas conseguimos, ainda assim, que ele fosse produtivo e muito vantajoso para as dinâmicas, os projectos e as ambições da APPACDM de Setúbal.

O ano de 2020 - já o temos por garantido -, está a ser e será incomensuravelmente mais exigente.

Não obstante todas as dificuldades já experimentadas e todas aquelas que se adivinham, perseguiremos resultados que se equiparem àqueles que temos apresentado em anos anteriores.

Esta não é uma narrativa própria de um relatório de actividades normal. Mas é a linguagem adequada às circunstâncias e as marcas de confiança que perpassam por todo o documento inscrevem-se numa linha de continuidade da realidade institucional e inspiram-se no seu histórico.

Preferíamos não ter, nunca mais, de reproduzir estas marcas dos novos tempos.

Preferíamos que elas fossem irrepetíveis. Mas não temos a certeza de que assim seja.

Cá estaremos para todas as realidades, independentemente do modo como elas se expressarem, independentemente das exigências que nos colocarem.

**O Presidente da Direção**



**(Prof. José Maria da Silva Salazar)**

ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE PAIS E AMIGOS  
DO CIDADÃO DEFICIENTE MENTAL DE SETÚBAL  
Cont. Nº 504 646 869  
Av. S. Francisco Xavier, Lote 8 - Cav. 1  
2900-616 SETÚBAL  
Tel. 265 541 160 - Fax. 265 541 161

**O Vice-Presidente**



**(José Carlos Ferreira dos Santos Cabau)**